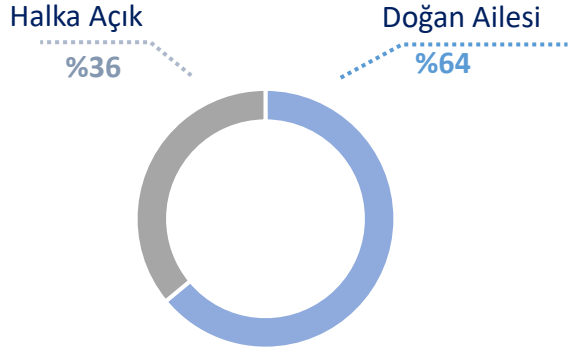




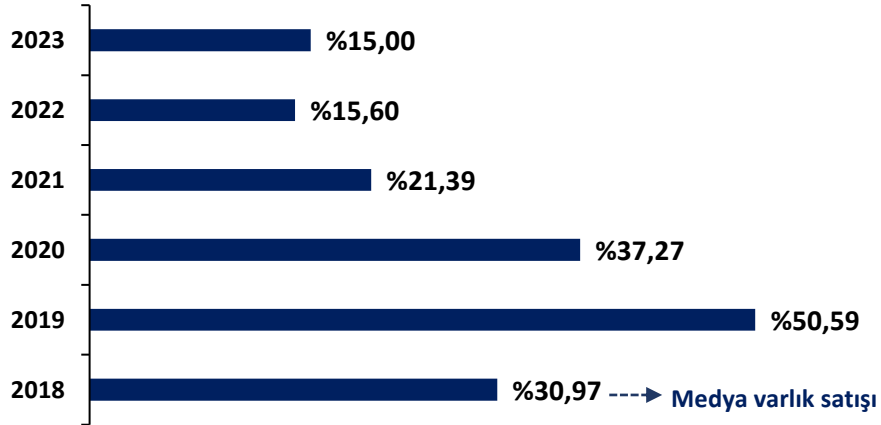
# Doğan Yatırım Bankası Kurumsal Sunum

3. Çeyrek 2023

## Ortaklık Yapısı



## Halka Açık Kısımındaki Yabancı Payı



## Çeşitlendirilmiş İş Alanları



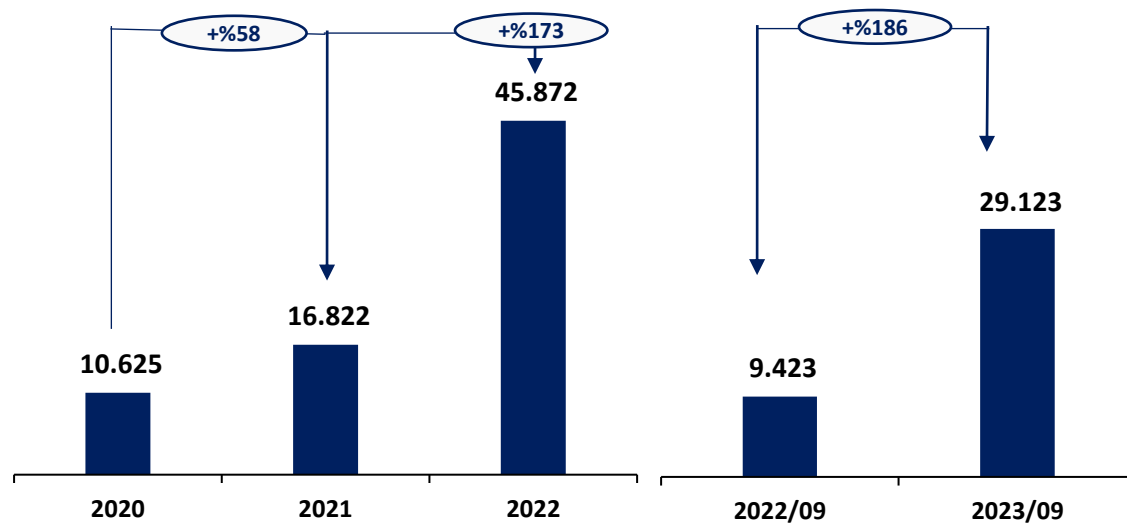
## Öne Çıkanlar

- ▶ Türkiye'nin en büyük holdinglerinden biridir.
- ▶ 64 yıllık faaliyet geçmişi
- ▶ 7.716 personel
- ▶ 1991'den itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.
- ▶ 2023 Kasım ayı itibarıyla 35 milyar TL'nin üzerinde piyasa değeri
- ▶ Doğan Holding portföyündeki halka açık şirketler
- ▶ 1991-2005 yılları arasında portföyde Alternatifbank ve Dışbank'ın olması ile sahip olunan bankacılık deneyimi
  - Alternatifbank Anadolu Holding'e satıldı
  - Dışbank Fortis Bank NV'ye satıldı
  - Doğan Ailesi, Türkiye'nin önde gelen e-ticaret platformlarından [hepsiburada](https://hepsiburada.com) hepsiburada.com'un sahibi
- ▶ Holding, JCR Avrasya Derecelendirme Kuruluşu tarafından notlandırıldı:
  - Uluslararası: Yabancı ve Yerel Para UV BB+ / KV B
  - Ulusal: Yerel Para UV AA / KV A-1+

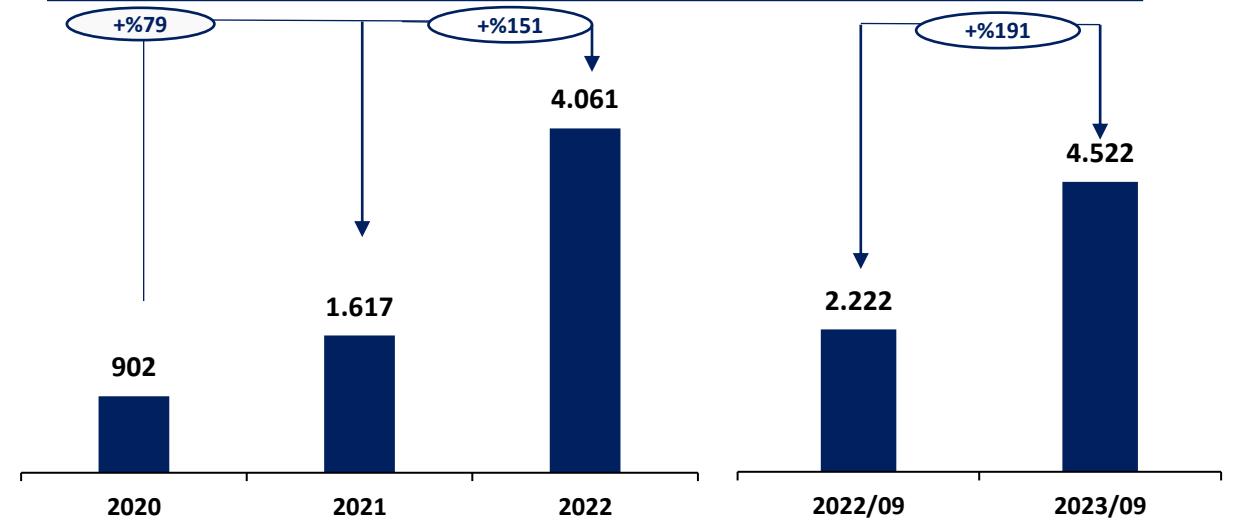


# Doğan Holding Finansal Performans

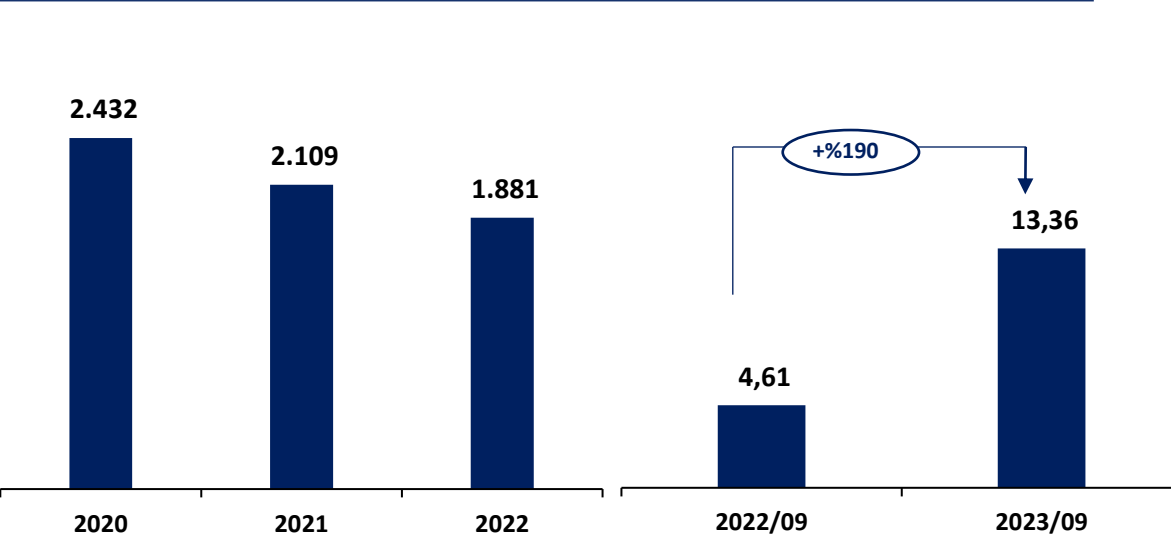
Gelirler – Milyon TL



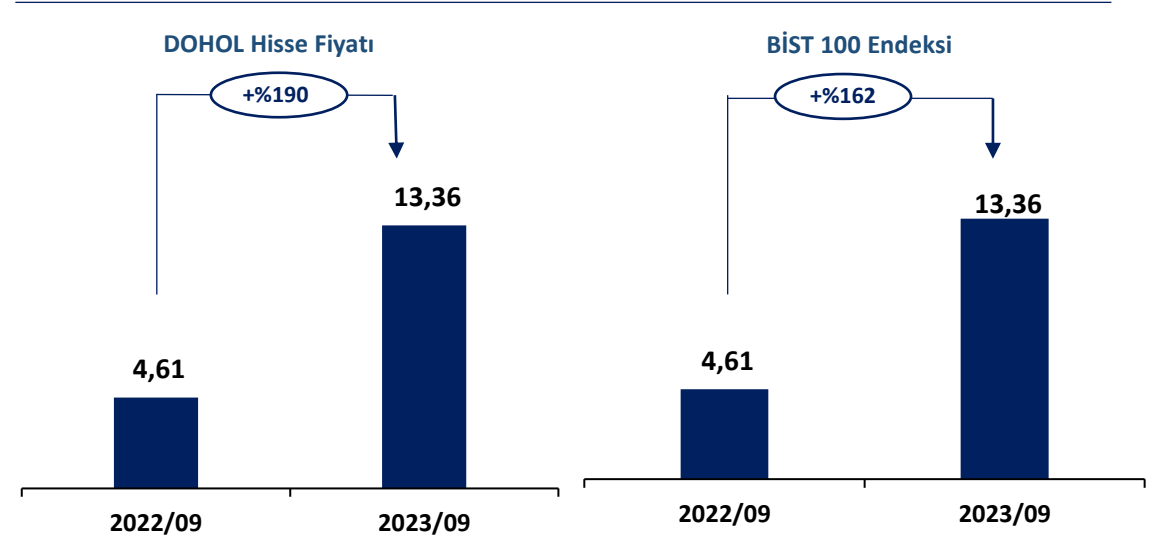
FAVÖK – Milyon TL



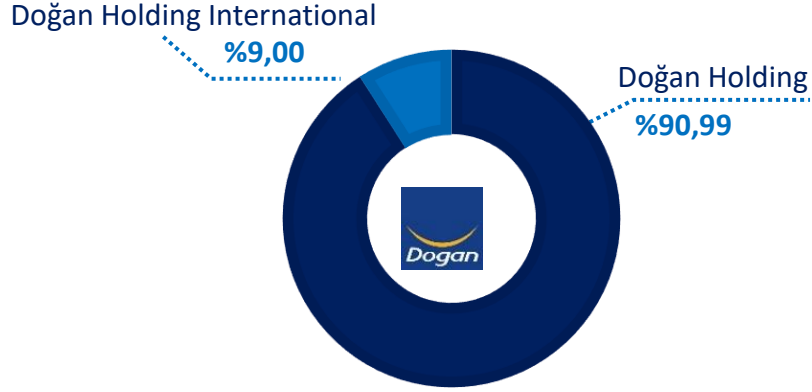
Net Kar – Milyon TL



DOHOL Hisse Fiyatı ve BİST 100 Endeksi



## Ortaklık Yapısı



## Ana Faaliyet Bileşenleri

### Kurumsal ve Ticari Bankacılık

Etkin Müşteri İlişkisi Yönetimi  
Yapılandırılmış Finansman Çözümleri  
Katma Değerli Finansal Danışmanlık

### İşlem Bankacılığı ve Dijital Çözümler

Dijital Finansman Çözümleri  
KOBİ, Tedarikçi ve Alacak Finansmanı  
Yapılandırılmış Dış Ticaret Finansmanı

### Yatırım Bankacılığı

Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı  
Halka Arzlar  
Sermaye Bağlantılı Katma Değerli Ürünler

### Hazine ve Piyasalar

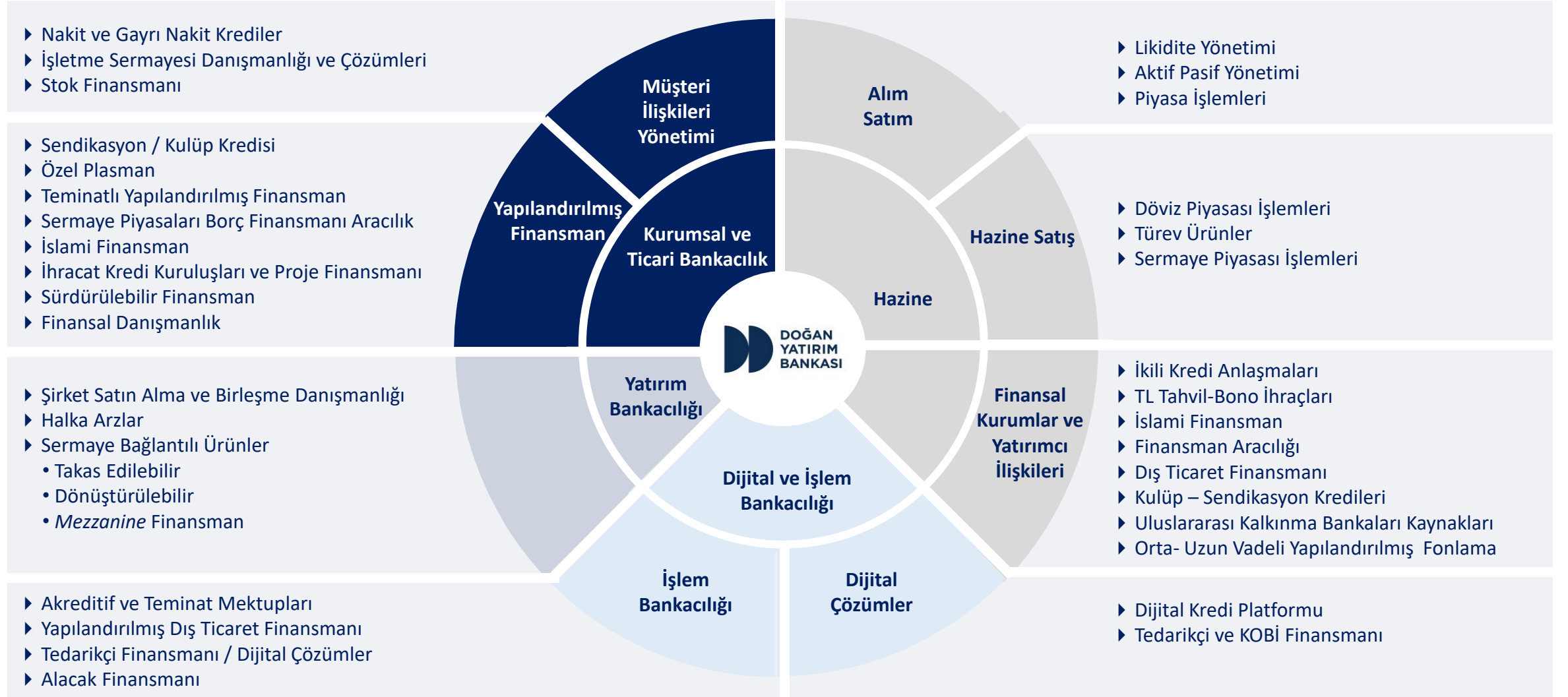
Döviz Piyasası İşlemleri  
Türev Ürünler  
Sermaye Piyasası İşlemleri

Ürün  
ve  
Hizmetler

- ▶ 200 milyon TL başlangıç sermayesi ile *Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu*'ndan aldığı izin çerçevesinde 2 Ağustos 2021 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.
- ▶ JCR Eurasia Rating A.Ş. tarafından yıllık olarak gözden geçirilen Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu A- (tr) seviyesinden A (tr) seviyesine yükselmiştir. Görünümü Stabil'dir.

**Vizyon:** Türkiye'nin ekonomik ilerlemesini destekleyen lider yatırım bankası olup, uluslararası finansal sistemin ülkemizdeki en güçlü temsilcilerinden biri olmak

**Misyon:** Küresel standartlarda yenilikçi finansal çözümlerimiz, yerel ve uluslararası piyasalar hakkındaki bilgi ve deneyimimiz, sorumlu bankacılık anlayışımız ve girişimci kültürümüz ile tüm paydaşlarımıza sürdürülebilir katma değer yaratmak



# Finansal Görünüm ve Gelişmeler 3Ç '23

Bilanço (Bin TL)	30 Eylül 2023		
	TL	YP	Toplam
<b>Bankalar</b>	526.181	164.287	690.468
<b>Menkul Kıymetler</b>	72.211	84.665	156.876
<b>Türev Finansal Varlıklar</b>	84.983	-	84.983
<b>Krediler, net</b>	1.151.289	181.799	1.333.088
<b>Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>	138.246	-	138.246
<b>Ertelenmiş Vergi Varlığı</b>	2.252	-	2.252
<b>Diğer Aktifler</b>	275.347	27	275.374
<b>Toplam Aktifler</b>	<b>2.250.509</b>	<b>430.778</b>	<b>2.681.287</b>
<b>Alınan Krediler</b>	185.324	405.463	590.787
<b>Para Piyasalarına Borçlar</b>	191.313	-	191.313
<b>İhraç Edilen Menkul Kıymetler</b>	224.971	-	224.971
<b>Fonlar</b>	28.390	647.966	676.356
<b>Türev Finansal Yükümlülükler</b>	44.302	-	44.302
<b>Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler</b>	1.991	-	1.991
<b>Karşılıklar</b>	30.348	-	30.348
<b>Cari Vergi Borcu</b>	71.346	-	71.346
<b>Diğer Yükümlülükler</b>	189.796	40.801	230.597
<b>Özkaynaklar</b>	617.181	2.095	619.276
<i>Ödenmiş Sermaye</i>	200.000	-	200.000
<i>Kapsamlı Gelir</i>	3.678	2.095	5.773
<i>Kar Yedekleri</i>	22.727	-	22.727
<i>Dönem Kar / Zararı</i>	365.526	-	365.526
<b>Toplam Pasifler</b>	<b>1.584.962</b>	<b>1.096.325</b>	<b>2.681.287</b>

Gelir Tablosu (Bin TL)	1 Ocak - 30 Eylül 2023
<b>Faiz Gelirleri</b>	<b>235.334</b>
<i>Kredilerden Alınan Faizler</i>	135.817
<i>Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler</i>	5
<i>Bankalardan Alınan Faizler</i>	77.763
<i>Menkul Değerlerden Alınan Faizler</i>	17.936
<i>Diğer Faiz Gelirleri</i>	3.813
<b>Faiz Giderleri</b>	<b>82.505</b>
<i>Kullandırılan Kredilere Verilen Faizler</i>	19.240
<i>Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler</i>	12.425
<i>İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler</i>	38.727
<i>Kiralama Faiz Giderleri</i>	1.182
<i>Diğer Faiz Giderleri</i>	10.931
<b>Net Faiz Geliri / Gideri</b>	<b>152.829</b>
<i>Net Ücret Komisyon Gelirleri</i>	281.775
<i>Ticari Kar/Zarar</i>	210.327
<i>Diğer Faaliyet Gelirleri</i>	3.319
<b>Brüt Faaliyet Kar / Zararı</b>	<b>648.250</b>
<i>Diğer Faaliyet Giderleri</i>	(139.842)
<b>Vergi Öncesi Kar / Zarar</b>	<b>508.408</b>
<i>Vergi Gelir/Gideri</i>	(142.882)
<b>Net Dönem Kar / Zararı</b>	<b>365.526</b>

- **Aktif büyüklüğü 2,7 milyar TL** olarak gerçekleşmiştir. Toplam aktifin %50'si kredilerden, %26'sı bankalar mevduatından, %6'sı ise menkul kıymetlerden oluşmaktadır.
- Eylül sonu itibarıyla **nakdi kredi bakiyesi 1,3 milyar TL, gayrinakdi kredi bakiyesi 519 milyon TL** seviyesine ulaşmıştır.
- 2023 yılın ilk 9 ayında **366 milyon TL net kar** elde etmiştir.
- Toplam **komisyon geliri** tutarı **286 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir.
- Sene başından itibaren **müşteri türev ve spot işlem karı 228 milyon TL**'ye ulaşmıştır.
- İlk 9 ayda **153 milyon TL net faiz geliri** yaratılmıştır.
- 2023 3. çeyrek itibarıyla **özkaynakları 619 milyon TL** seviyesine ulaşmıştır.

**Ortalama Aktif Karlılığı %19,26**

**Ortalama Özkaynak Karlılığı %80,66**

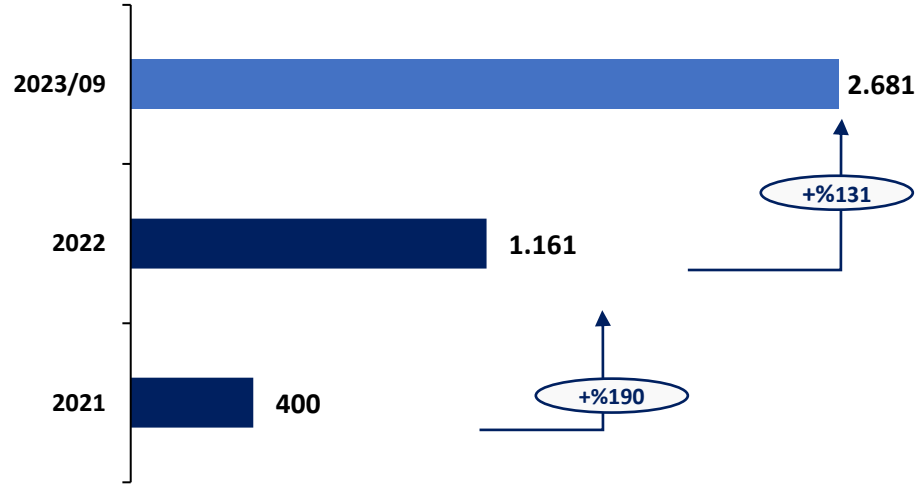
**Sermaye Yeterlilik Rasyosu %22,43**

## Banka,

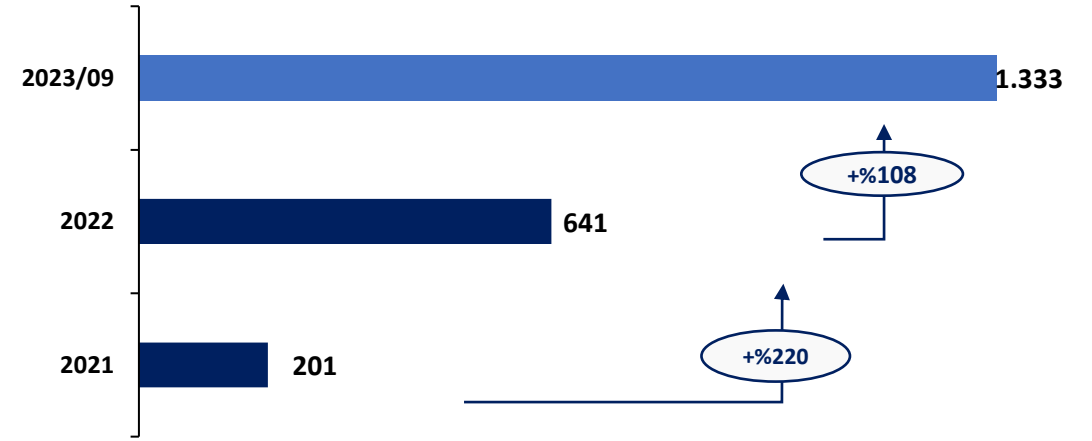
- 2023 yılında Türkiye'nin 336 milyon USD ile **en büyük hisse satış ve yabancı sermaye giriş işlemi** olan **Aytemiz Akaryakıt** Dağıtım A.Ş.'nin %100 hissesinin PSCJ Tatneft n.a V.D. Shashin'e satışında satıcı taraf münhasır danışmanı olarak görev almıştır.
- Eylül sonu itibarıyla **1,8 milyar TL** toplam nominal tutarında **23 adet finansman bonusu** ihracı gerçekleştirmiş; toplam **3 milyar TL** tutarında **32 adet finansman bonusu** ihracına **aracılık** etmiştir. **50** nitelikli kurumsal yatırımcıya ulaşmıştır.
- **Bank of New York Mellon'da USD ve EUR ve Standard Chartered Bank'da GBP** muhabir hesaplarını açmıştır.
- **Asya Kalkınma Bankası** ile Dış Ticaretin Finansmanı işbirliğine imza atmıştır.
- **Güneydoğu Avrupa için Avrupa Fonu Kalkınma Aracı** ile Türkiye'nin e-ticaret ekosisteminde ticaret yapan KOBİ'lerin finansmana erişimlerini kolaylaştırmak amacıyla yenilikçi dijital KOBİ KrediD platformu için işbirliği sağlamıştır.

# Öne Çıkan Finansal Göstergeler

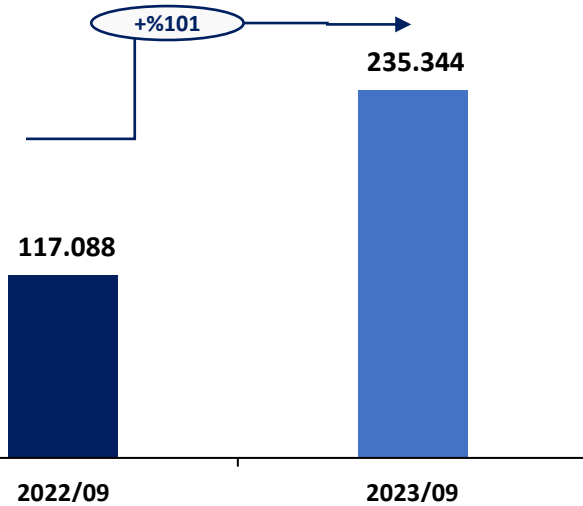
## Aktifler– mn TL



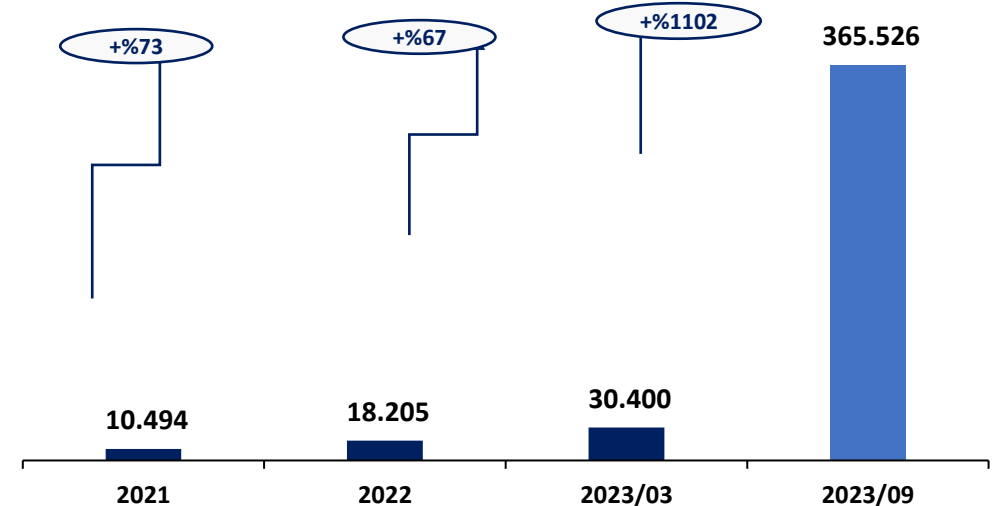
## Krediler – mn TL







## Faiz Geliri – '000 TL



## Net Kar – '000 TL



# Aracılık Edilen Finansman Bono İhraçları

<p><b>Doruk Faktoring</b></p>  <p><b>10.000.000 TL</b> Finansman Bonusu 120 Gün Vadeli %47 Basit Faizli Eylül 2023</p>	<p><b>Suzuki</b></p>  <p><b>141.800.000 TL</b> Finansman Bonusu 120 Gün Vadeli %41 Basit Faizli Eylül 2023</p>	<p><b>Suzuki</b></p>  <p><b>51.150.000 TL</b> Finansman Bonusu 177 Gün Vadeli %44 Basit Faizli Eylül 2023</p>	<p><b>Kent Faktoring</b></p>  <p><b>31.600.000 TL</b> Finansman Bonusu 115 Gün Vadeli %44 Basit Faizli Eylül 2023</p>	<p><b>Doruk Faktoring</b></p>  <p><b>50.000.000 TL</b> Finansman Bonusu 179 Gün Vadeli %40 Basit Faizli Eylül 2023</p>	<p><b>Suzuki</b></p>  <p><b>277.050.000 TL</b> Finansman Bonusu 125 Gün Vadeli %39 Basit Faizli Eylül 2023</p>	<p><b>Karel Elektronik</b></p>  <p><b>176.750.000 TL</b> Finansman Bonusu 177 Gün Vadeli %41 Basit Faizli Ağustos 2023</p>	<p><b>Kent Faktoring</b></p>  <p><b>24.600.000 TL</b> Finansman Bonusu 104 Gün Vadeli %36 Basit Faizli Ağustos 2023</p>
<p><b>Doruk Faktoring</b></p>  <p><b>50.000.000 TL</b> Finansman Bonusu 179 Gün Vadeli %37 Basit Faizli Ağustos 2023</p>	<p><b>Kent Faktoring</b></p>  <p><b>30.000.000 TL</b> Finansman Bonusu 95 Gün Vadeli %37 Basit Faizli Temmuz 2023</p>	<p><b>Suzuki</b></p>  <p><b>130.550.000 TL</b> Finansman Bonusu 179 Gün Vadeli %39,25 Basit Faizli Temmuz 2023</p>	<p><b>Suzuki</b></p>  <p><b>54.000.000 TL</b> Finansman Bonusu 151 Gün Vadeli %47,50 Basit Faizli Haziran 2023</p>	<p><b>Suzuki</b></p>  <p><b>75.450.000 TL</b> Finansman Bonusu 102 Gün Vadeli %44,00 Basit Faizli Haziran 2023</p>	<p><b>Kent Faktoring</b></p>  <p><b>15.125.000 TL</b> Finansman Bonusu 91 Gün Vadeli %46 Basit Faizli Haziran 2023</p>	<p><b>Doğan Dış Ticaret</b></p>  <p><b>34.000.000 TL</b> Finansman Bonusu 105 Gün Vadeli %45 Basit Faizli Haziran 2023</p>	<p><b>Kent Faktoring</b></p>  <p><b>17.750.000 TL</b> Finansman Bonusu 80 Gün Vadeli %42,50 Basit Faizli Mayıs 2023</p>
<p><b>Kent Faktoring</b></p>  <p><b>30.000.000 TL</b> Finansman Bonusu 97 Gün Vadeli %33,50 Basit Faizli Nisan 2023</p>	<p><b>Doğan Dış Ticaret</b></p>  <p><b>66.000.000 TL</b> Finansman Bonusu 160 Gün Vadeli %34 Basit Faizli Nisan 2023</p>	<p><b>Suzuki</b></p>  <p><b>187.000.000 TL</b> Finansman Bonusu 140 Gün Vadeli %33,00 Basit Faizli Nisan 2023</p>	<p><b>Doğan Trend</b></p>  <p><b>157.000.000 TL</b> Finansman Bonusu 179 Gün Vadeli %29 Basit Faizli Mart 2023</p>	<p><b>Karel Elektronik</b></p>  <p><b>246.000.000 TL</b> Finansman Bonusu 177 Gün Vadeli %29 Basit Faizli Mart 2023</p>	<p><b>Karel Elektronik</b></p>  <p><b>54.000.000 TL</b> Finansman Bonusu 362 Gün Vadeli %34 Basit Faizli Mart 2023</p>	<p><b>Doğan Holding</b></p>  <p><b>55.000.000 TL</b> Finansman Bonusu 182 Gün Vadeli %26,50 Basit Faizli Mart 2023</p>	<p><b>Karel Elektronik</b></p>  <p><b>120.000.000 TL</b> Finansman Bonusu 362 Gün Vadeli %34 Basit Faizli Mart 2023</p>
<p><b>Kent Faktoring</b></p>  <p><b>29.000.000 TL</b> Finansman Bonusu 97 Gün Vadeli %31 Basit Faizli Şubat 2023</p>	<p><b>Çağdaş Faktoring</b></p>  <p><b>45.750.000 TL</b> Finansman Bonusu 90 Gün Vadeli %30 Basit Faizli Ocak 2023</p>	<p><b>Doğan Dış Ticaret</b></p>  <p><b>100.000.000 TL</b> Finansman Bonusu 100 Gün Vadeli %25,50 Basit Faizli Ocak 2023</p>	<p><b>Kent Faktoring</b></p>  <p><b>26.000.000 TL</b> Finansman Bonusu 84 Gün Vadeli %29,50 Basit Faizli Aralık 2022</p>	<p><b>Doğan Dış Ticaret</b></p>  <p><b>200.000.000 TL</b> Finansman Bonusu 100 Gün Vadeli %26 Basit Faizli Ekim 2022</p>	<p><b>Karel Elektronik</b></p>  <p><b>230.000.000 TL</b> Finansman Bonusu 176 Gün Vadeli %29 Basit Faizli Ekim 2022</p>	<p><b>Suzuki</b></p>  <p><b>90.000.000 TL</b> Finansman Bonusu 200 Gün Vadeli %29 Basit Faizli Ekim 2022</p>	<p><b>Doğan Holding</b></p>  <p><b>200.000.000 TL</b> Finansman Bonusu 169 Gün Vadeli %33 Basit Faizli Ağustos 2022</p>





## Farklılaşma Stratejisi

- 1 Doğan Holding'in köklü geçmişi ile Banka'nın yetkin ve tecrübeli ekibinin sinerjisi
- 2 Yapılandırılmış finansman, yatırım bankacılığı ve hazine ürünlerini etkin bir biçimde sunma
- 3 Şirketlerin uluslararası finansman kaynaklarına ve sermaye piyasalarına erişiminin artırılması
- 4 Stratejik yatırım bankacılığı fırsatları için müşteri ve yatırımcı diyaloguna odaklanma
- 5 Çoklu ürün ilişkisi yaklaşımıyla yönlendirilen ihtiyaç odaklı özel kredi çözümleri
- 6 Tüm ürün ve hizmetlerde müşterilerin güvenilir çözüm ortağı olma
- 7 Müşteri ihtiyaçlarına özel yapılandırılmış ürünler sunma
- 8 Katma değerli hizmet ve finansal danışmanlık
- 9 Sürdürülebilirlik odaklı finansal çözümler

<sup>1</sup> "Yarat ve Dağıt" iş modeli: Finansman işlemlerinin yapılandırılıp, diğer yatırımcılarla riskin paylaşılması

<sup>2</sup> Kurumsal ve Ticari Bankacılık, Yatırım Bankacılığı, Hazine ve İşlem Bankacılığı'nın bir arada sunulması



## Dijital Çözüm ve Hizmetlerde Öne Çıkan Faktörler

1 **Stratejik İş Modeli**  
Grup ve grup dışı şirketlerle iş birliği ile KOBİ müşterilerine yönelik kredi ürünleri sunulmasına odaklanma

2 **Dijital Kredi Platformu**  
KobiKrediD Dijital Kredi Platformu'ndan kolay ve hızlı başvuru  
Otomatik finansal veri analizi  
Dijital Kredi Platformu üzerinden kredi teklifi sunulması  
Kolay ve hızlı müşteri edinimi

**KobiKredi**  
Doğan Yatırım Bankası güvencesiyle

3 **Teknoloji ve Süreçler**  
Farklı veri kaynaklarından elde edilen veriler ile otomatik kredi karar verme süreçleri

4 **Finteklerle İş Birliği**  
KOBİ müşterilerine yönelik kredilendirme çözümleri için finteklerle iş birliği

5 **Kritik Başarı Faktörleri**  
Kolay ve hızlı süreçler, pazarda doğru konumlandırma, müşteri deneyimine odaklanma, ekosistemi genişletme

6 **Ekip ve Kültür**  
Dinamik bir *start-up* kültürüne sahip deneyimli ve yetenekli ekip

## Doğan Holding

- ▶ Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacısı (2020)
- ▶ Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD) İş Konseyi Üyeliği
- ▶ BIST Sürdürülebilirlik Endeksi üyesi (2016)
- ▶ 2030 yılı itibarıyla karbon nötr bir organizasyon olma hedefi



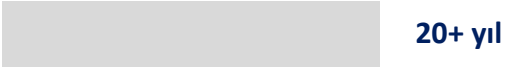
## Doğan Yatırım Bankası

- ▶ Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacısı (2022)
- ▶ Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacıları Derneği üyeliği (2023)
- ▶ Düşük karbonlu ve sürdürülebilir bir ekonomiye geçişi desteklemek
- ▶ Kredi ve risk değerlendirme süreçlerinde çevresel ve sosyal değerleri gözetmek
- ▶ İş süreçlerinde sürdürülebilirlik odaklı çalışmak

## Cinsiyet



## Ortalama Bankacılık Tecrübesi



## Eğitim



## İcra Kurulu

**Hulusi Horozoğlu**  
Genel Müdür ve  
Yönetim Kurulu Üyesi

**F. Tolga Kısakürek**  
Kurumsal ve Ticari Bankacılık

**Bilge Levent**  
Hazine

**Tuğba Ersoylu**  
Finansal Kontrol ve Operasyon

**Gökhan Saydar**  
Yatırım Bankacılığı

**Nihan Salihoğlu Tarmur**  
Krediler

**Yasemin Oruç**  
Dijital Bankacılık

**Hikmet Aras**  
Bilgi Teknolojileri

**Tuncay Tut**  
Bilgi Güvenliği

**Ayşe Türker Çınar**  
Hukuk

**Sinem Eda Güllüoğlu**  
İnsan Kaynakları

**Işıl Gürbüz**  
Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri

## Hulusi Horozoğlu Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi



Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünden 2000 yılında mezun olan Hulusi Horozoğlu, çalışma hayatına aynı yıl Citibank'ta Yönetici Adayı olarak başlamıştır.

2001 – 2004 yılları arasında Citibank'ta Finansal Kurumlar Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Hulusi Horozoğlu, 2004 yılı itibarıyla kariyerine HSBC Türkiye'de Kurumsal Bankacılık Müşteri İlişkileri Müdürü olarak devam etmiştir. 2005 yılında Citibank Türkiye'de Finansal Kurumlar ve Kamu Sektörü Kıdemli Müdürü ve 2006 – 2012 yılları arasında Citigroup Dubai'de Global İslami Bankacılık, Sendikasyonlar ve Uluslararası Sermaye Piyasaları Direktörlüğü ile Suudi Arabistan ve Oman'dan sorumlu Kurumsal Bankacılık ve Yatırım Bankacılığı Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2012 yılında HSBC Türkiye'ye katılan Hulusi Horozoğlu, 2014 yılına kadar Küresel Sermaye ve Borç Finansmanı Grup Başkanlığı görevini yerine getirmiştir. 2014 – 2016 yılları arasında Küresel Bankacılık ve Yatırım Bankacılığı Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı rolünü üstlenmiştir. 2016-2018 yılları arasında HSBC Türkiye Kurumsal Bankacılık ve Yatırım Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı görevinin yanı sıra 2017-2018 yıllarında Ortadođu, Kuzey Afrika ve Türkiye Bölgesi Kurumsal ve Ticari Bankacılık Müşteri Yönetimi Bölge Başkan Vekili görevini de yürütmüştür. 2018 – 2020 arasında HSBC Dubai'de Ortadođu, Kuzey Afrika ve Türkiye Bölgesi, Bölge İş Geliştirme Başkanlığı rolünü üstlenmiştir.

28 Eylül 2020 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

## Fuat Tolga Kısakürek Kurumsal ve Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı



Kasım 1977 Ankara doğumlu olan Fuat Tolga Kısakürek, 1999 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olmuştur. Bankacılık kariyerine 1999 yılında Yönetici Adayı olarak Citibank A.Ş.'de başlamış, 2015 yılına kadar Citibank A.Ş.'nin Nakit Yönetimi Bölümünde Müdür Yardımcılığı, Finansal Kurumlar ve Kurumsal Bankacılık Bölümlerinde Müdürlük ve Direktörlük rollerini üstlenmiştir. 2015-2019 yılları arasında HSBC Türkiye'de Büyük Kurumsal Şirketler ve Çok Uluslu Şirketler Bölüm Direktörü olarak görev almıştır. Haziran 2019'da Türk Ekonomi Bankası A.Ş.'ye katılmış ve Kasım 2020'e kadar Kurumsal Bankacılık Grup Direktörlüğü görevini yürütmüştür.

30 Kasım 2020 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

## Bilge Levent Hazine Genel Müdür Yardımcısı



Bilge Levent, 1995 yılında ODTÜ İstatistik bölümünden mezun olmuş ve 2015 yılında Koç Üniversitesi Executive MBA programını tamamlamıştır. 1995 yılında Ziraat Bankası Bankacılık Okulu'nda aldığı 1 yıl süreli eğitimin ardından Ziraat Bankası Hazine Yönetimi'nde bankacılık kariyerine başlamıştır. Finansal Piyasalar Biriminde, para ve döviz piyasaları ve global iştirakler hazine yönetimi birimlerinde yönetici pozisyonlarında çalıştıktan sonra 2012 yılı itibari ile atandığı Finansal Piyasalar Bölüm Başkanlığı görevini 2019 yılına kadar üstlenmiş ve 2019- 2021 yılları arasında ise Finansal Piyasalar, Analitik Bilanço Yönetimi, Finansal Kurumlar ve Dış Ticaret Operasyonları Bölüm Başkanlıklarından sorumlu olarak Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık Grup Başkanlığı görevini yürütmüştür. Bu görevlerinin yanında, Ziraat Bankasının yurtiçi iştirakleri Ziraat Portföy Yönetimi ve Ziraat Yatırım Menkul Değerler ve yurtdışı iştirak bankaları Ziraat Almanya, Ziraat Karadağ, Ziraat Rusya'da Yönetim ve Denetim Kurulu üyelikleri görevlerinde bulunmuştur. Bilge Levent, Sermaye Piyasaları ve Türev Araçlar Lisansına sahiptir. 1 Şubat 2023 tarihi itibari ile Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

## Tuğba Ersoylu Finansal Kontrol ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı



Tuğba Ersoylu, 1997 yılında ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1997 yılında Finansbank A.Ş.' de Mali Kontrol Bölümünde yönetici adayı olarak başlamış, kariyerine 1999-2003 yılları arasında BNP-Ak-Dresdner Bank A.Ş.' de devam etmiştir. 2002 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nden Executive MBA derecesini alan Ersoylu, 2004-2006 yılları arasında Koçbank ve Yapı Kredi Bankalarında Kurumsal ve Ticari Bankacılık Bütçe, Raporlama ve MIS Yönetiminde görev aldıktan sonra 2006 yılında Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş. bünyesine Finans Müdürü olarak katılmış ve 2018 Ağustos ayına kadar bu görevini sürdürmüştür. Eylül 2018 – 2020 yılları arasında Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş. Risk Müdürü olarak görev almıştır.

21 Eylül 2020 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

## Gökhan Saydar Yatırım Bankacılığı Direktörü



Gökhan Saydar, lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi, Makine Mühendisliği bölümünde tamamlamış, devamında Koç Üniversitesi İşletme bölümünden MBA derecesi almıştır. Yatırım bankacılığı kariyerine PDF Corporate Finance A.Ş.'de başlayan Saydar, orta ölçekli şirket birleşmeleri ve satın almalar işlemlerinde görev almıştır. 2003 yılında İş Yatırım A.Ş.'ye katılan Saydar, büyük ölçekli halka arz ve özelleştirme projelerinde rol üstlenmiştir. Sonrasında, kariyerine HSBC Türkiye'de devam eden Saydar, 15 yıl görev aldığı kurumda sırasıyla; Müdür Yardımcısı, Müdür, Grup Başkanı ve Direktör görevlerinde bulunmuş, HSBC Türkiye Kurumsal Finansman ekibini yönetmiştir. Gökhan Saydar, kurumsal finansman alanının önde gelen Türk ve yabancı kuruluşları olmak üzere, 20 yıldan fazla tecrübe ve işlem deneyimine sahip olup sanayi, finansal hizmetler, gıda, gayrimenkul, enerji, sağlık, otomotiv gibi farklı sektörlerde prestijli M&A ve halka arz projelerini gerçekleştirmiştir.

27 Ekim 2021 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.



## Nihan Salihoğlu Tarmur Krediler Direktörü



Nihan Salihoğlu Tarmur, 1994 yılında Boğaziçi Üniversitesi Kimya bölümünden mezun olmuş, 2003-2004 yılları arasında Georgetown Üniversitesi İşletme sertifika programını tamamlamıştır. Kariyerine Yapı ve Kredi Bankası MT programı ile başlamış 2007 – 2010 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Yönetimi Satış ve Kredi Destek Direktörü olarak görev yapmıştır. Unicredit Grup Bankaları ile bağlantılı Yapılandırılmış Ticaret ve İhracat finansmanı ve Unicredit Menkul Değerler A.Ş. bünyesinde Kurumsal Satış Direktörü olarak görevini sürdürmüştür. 2012- 2016 yılları arasında Alternatif Bank A.Ş.'de Satış ve Pazarlama Grup müdürü olarak çalıştıktan sonra Besfin Finansal Hizmetler ve Danışmanlık A.Ş. şirketinde Kurumsal Finansman Direktörü olarak görev yapmıştır. 8 Aralık 2020 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

## Yasemin Oruç Dijital Bankacılık Direktörü



Yasemin Oruç, lisans eğitimini 1998 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat Bölümü'nde tamamlamış; 2008 yılında Dallas Texas Üniversitesi'nden finans alanında, 2016 yılında Bahçeşehir Üniversitesi'nden gayrimenkul alanında MBA derecesi almıştır. Bankacılık kariyerine 2000 yılında Koçbank A.Ş.'de Bireysel Bankacılık Ürün Geliştirme Departmanı'nda uzman yardımcısı olarak başlayan Yasemin Oruç, 2008 – 2017 yılları arasında DD Konut Finansman A.Ş.'de Kredi Portföy Yöneticisi, Şube Müdürü ve Hazine Müdürü görevlerinde bulunmuştur. 2017 – 2020 yılları arasında ise Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'de CEO Ofis Müdürü ve İş Geliştirme Müdürü görevlerinde bulunmuş, bu dönemde Doğan Yatırım Bankası'nın kuruluş izni başvuru hazırlık süreçlerinde görev almıştır. 11 Ağustos 2020 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.



## Hikmet Aras Bilgi Teknolojileri Kıdemli Müdürü



Hikmet Aras, 2003 yılında ODTÜ Bilgisayar Mühendisliği bölümünden mezun olmuş, yüksek lisans eğitimini de aynı alanda Boğaziçi Üniversitesi'nde tamamlamıştır. Çalışma hayatına 2003 yılında IBTech'te Uygulama Yönetimi Uzmanı olarak başlamış ve altyapı yönetimini yapmıştır. Sonrasında Finansbank Malta Ana bankacılık geçiş projesi sistem kuruluşunda ve İnternet Bankacılığı altyapı değişikliği projesinde aktif rol almıştır. 2008 yılında Fiba Holding'e geçerek Kurumsal Sistem Mimarı ve Sistem Danışmanı olarak görevlerini sürdürmüştür ve bu süreçte Fiba Holding A.Ş.'nin Avrupa'daki çeşitli iştiraklerinin geçiş projelerinde altyapı sorumlusu olarak görev almıştır. 2017 Şubat ayından sonra Fibabanka A.Ş.'de Sistem ve Uygulama Yönetimi Müdürü olmuş ve Fibabanka Veri Merkezi taşınma projesinde, proje yöneticiliğini rolünü üstlenmiştir.

8 Mart 2021 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

## Tuncay Tut Bilgi Güvenliği Müdürü



Tuncay Tut, 1995 yılında eğitimini İstanbul Üniversitesi Fizik bölümünde tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1998 yılında ABN AMRO Bank'ta Bilgi İşlem Bölümünde Altyapı Uzmanı olarak başlamış ve ardından Bilgi İşlem Altyapı Sorumlusu olarak devam etmiştir. 2010-2017 yılları arasında Royal Bank of Scotland (RBS) de Bilgi Teknolojileri Altyapı Sorumlusu olarak çalışmıştır. 2017-2021 yılları arasında Bank of China Turkey Bilgi İşlem Altyapı Müdürü olarak bankanın Türkiye'de kurulması sürecinde bulunmuş ve sonrasında 2021-2023 yılları arasında da Bank of China Turkey Bilgi Güvenlik Bölümünde Bölüm Müdürü olarak kariyerine devam etmiştir.

04 Eylül 2023 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda Bilgi Güvenliği Müdürü olarak çalışmaktadır.

## Ayşe Türker Çınar Hukuk Müşaviri



Ayşe Türker Çınar, lisans eğitimini Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesinde, yüksek lisans hukuk eğitimini (LLM) ise Santa Clara Üniversitesi, Kaliforniya'da tamamlamıştır. Çalışma hayatına dava süreçlerinin her aşamada takibi ve müvekkillere hukuki danışmanlık verilmesi ile başlamıştır. Daha sonra çalıştığı uluslararası hukuk bürosunda Türkiye'de iş yapmakta olan veya yapma niyetinde bulunan çok uluslu firmalara hukuki danışmanlık vermiştir. Kariyerine Şekerbank'ta Hukuk Müşaviri olarak devam etmiş ve sözleşmelerin hazırlanması/gözden geçirilmesi, özellikle ticaret hukuku ile ilgili konularda görüş bildirilmesi dahil üzere bankanın işleyişine ilişkin tüm hukuki konularda danışmanlık vermiştir.

1 Kasım 2021 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

## Sinem Eda Güllüoğlu İnsan Kaynakları Müdürü



Sinem Eda Güllüoğlu, lisans eğitimini 2003 yılında İstanbul Üniversitesi Edebiyat Fakültesi'nde tamamlamıştır. Çalışma hayatına 2004 yılında Hürriyet Gazetesi İnsan Kaynakları bölümünde başlamış ve gazetenin yayın grubu işe alım, performans değerlendirme, ödüllendirme süreçlerinde görev almıştır. 2011 -2013 arasında Doğan Online'da, sonrasında DD Konut Finansman A.Ş.'de İnsan Kaynakları ve İdari İşler Müdürü olarak ağırlıklı olarak performans yönetimi, işveren markası, eğitim planlama, ve seçme yerleştirme süreçlerini yönetmiştir. 2019 sonrasında Doruk Faktoring A.Ş.'de İnsan Kaynakları Müdürü olarak çalışmıştır. Bankanın kuruluşundan bu yana tüm insan kaynakları süreçlerinden sorumlu olarak görev yapmaktadır.

26 Aralık 2020 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

## Işıl Gürbüz Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü



Boğaziçi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler ve Siyaset Bilimi bölümünden mezun olan Işıl Gürbüz, 1994-1995 yılları arasında Harvard Üniversitesi İşletme sertifika programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına Koçbank A.Ş.'de Dış İşlemler Bölümü'nde başlayan Gürbüz, 1996 yılında Interbank A.Ş.'ye geçerek Hazine ve Muhabir Bankacılık Bölge Sorumlusu olmuştur. 1998-2007 yılları arasında kariyerine Garanti Bankası Finansal Kurumlar Müdürü olarak devam eden Gürbüz muhabir bankacılık, dış ticaret finansmanı ve sendikasyon borçlanmalarından sorumlu olmuştur. 2007 yılında Eurobank Tekfen A.Ş.'ye Dış Ticaret ve Satış Bölümü'nü kurmak üzere geçmiştir. 2008 yılında Finansbank'a Uluslararası Bankacılık Bölüm Müdürü olarak atanan Gürbüz, o tarihten 2021 Nisan ayına kadar QNB Finansbank A.Ş.'nin finansal kurumlar ve yatırımcılarla ilişkiler, sermaye piyasaları ve uluslararası kalkınma bankalarından kaynaklar ve yapılandırılmış finansman fonksiyonlarını yönetmiştir. Gürbüz, ayrıca, 2018-2021 yılları arasında Hazine ve Uluslararası Bankacılık Bölümü bünyesinde Özel Bankacılık mevduatlarının yönetiminden de sorumlu olmuştur. 12 Nisan 2021 tarihinden bu yana Doğan Yatırım Bankası'nda çalışmaktadır.

### İletişim

**Web Sitesi:** <https://www.dybank.com.tr/yatirimci-iliskileri> **Telefon :** +90 212 998 74 24

**E-posta:** [investor.relations@dybank.com.tr](mailto:investor.relations@dybank.com.tr)

**Adres:** Mecidiyeköy Yolu Caddesi, Trump Towers  
Ofis Kule Kat:32 34387 Şişli, İstanbul